



MINISTÉRIO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS  
EMBAIXADA DE PORTUGAL EM WASHINGTON, DC

**Relatório de Atividades – ano de 2022**

**I - Nota Introdutória**

**a) Análise conjuntural:**

O ano de 2022 foi (ainda) um ano algo *sui generis*: no primeiro trimestre do ano, o *modus operandi* foi influenciado pela pandemia COVID e a atividade da Embaixada sofreu do necessário ajustamento a que se teve de proceder por força da pandemia, condicionando as escolhas das iniciativas e com grande parte dos contactos e diligências a decorrer de forma virtual, mas ao longo do ano rapidamente se regressou à normalidade.

**b) Estrutura funcional:**

A Embaixada de Portugal em Washington está estruturada da seguinte forma: a Chancelaria, a Secção Consular, e o Gabinete do Adido de Defesa.

Para além do Chefe de Missão, conta com quatro diplomatas, uma Técnica Superior para assuntos de Agricultura e Saúde, um Adido Económico, uma Adida para Assuntos Culturais, e uma Conselheira de Segurança.

A rede consular desta Embaixada inclui os Consulados-Gerais em S. Francisco, Boston, Newark e Nova Iorque, para além do Consulado em New Bedford e o Vice-Consulado em Providence, cujos resultados de auto-avaliação estão integrados no QUAR em anexo.

Para a prossecução da sua missão e das orientações gerais e específicas listadas de seguida, a Embaixada conta também com as áreas educativa e cultural (CICL) e económica (AICEP/Turismo).

### c) **Orientações gerais e específicas:**

i) A Embaixada de Portugal em Washington e a rede consular nos EUA são serviços periféricos externos do Estado cuja **missão** consiste em:

- Promover as relações bilaterais entre Portugal e os EUA, nas suas várias vertentes;
- Defender e promover os interesses económicos portugueses nos EUA, incluindo através da concretização de iniciativas de promoção dos produtos portugueses e de divulgação das oportunidades de investimento em Portugal;
- Acompanhar e transmitir informações sobre a evolução da política interna e externa dos EUA;
- Acompanhar e transmitir informações sobre aspetos económicos e financeiros, relevantes para Portugal;
- Promover e divulgar a cultura portuguesa;
- Proteger os interesses dos cidadãos portugueses;
- Manter contactos com as organizações internacionais sediadas em Washington, junto dos quais a Embaixada se encontra acreditada, bem como com as outras instituições internacionais relevantes situadas neste país; entre as OI's aqui sedeadas, registe-se que Portugal tem o estatuto de observador na Organização dos Estados Americanos;
- Assegurar as obrigações decorrentes da acreditação (como não residente) nas Bahamas);
- Promover a gestão dos seus recursos humanos, patrimoniais e financeiros.

ii) No desempenho da missão de promoção das **relações entre Portugal e os Estados Unidos** nas várias vertentes, a Embaixada:

- Apoia a promoção de contactos políticos bilaterais de alto nível, incluindo a preparação e acompanhamento de visitas bilaterais de entidades portuguesas aos EUA, bem como as reuniões que têm lugar no âmbito do diálogo político-diplomático com os Estados Unidos;
- Prepara, pratica e relata as diligências efetuadas junto dos seus interlocutores e identifica novos destinatários, sempre que tal sirva à promoção dos seus objetivos, em particular na área económica;
- Transmite as posições e preocupações nacionais em matérias de natureza bilateral, regional e internacional que se revistam de particular relevância para o nosso país, quer à luz de prioridades específicas da política externa nacional, quer no contexto da nossa participação em organizações ou *fora* multilaterais;

- Acompanha a negociação e execução de instrumentos jurídicos bilaterais, declarações políticas conjuntas ou outros textos bilaterais entre Portugal e os EUA;
- Promove, nos Estados Unidos, utilizando crescentemente para esse efeito os novos instrumentos de *social-media*, uma narrativa positiva sobre Portugal nos planos político, económico, científico, tecnológico e cultural, assente numa imagem de modernidade e futuro;
- Estabelece contactos com agentes económicos e Câmaras de Comércio;
- Promove as candidaturas portuguesas a cargos em organizações internacionais junto das competentes autoridades norte-americanas;
- Prepara e participa nos trabalhos da Comissão Bilateral Permanente entre Portugal e os Estados Unidos bem como acompanha as reuniões de diálogo político-diplomático que têm lugar à margem das reuniões da Comissão, que decorrem quer em Washington, quer em Lisboa;
- Assegura ou facilita a representação nacional em conferências internacionais organizadas nos EUA;
- Participa em eventos organizados pelas comunidades portuguesas e suas representações associativas;
- Estabelece contactos com instituições de ensino e cultura norte-americanas e articula a sua ação com as competentes entidades nacionais.

## **II – Autoavaliação**

a) **O QUAR de 2022** da área de jurisdição da Embaixada de Portugal em Washington, escolhido em conjunto com os postos e autorizado pela S.E., é composto por cinco objetivos estratégicos que se desdobram em objetivos operacionais, indicadores e metas, como segue:

**OE1** Assegurar uma adequada representação nacional e reforçar as relações bilaterais e / ou de cooperação com os Estados acreditadores

**OO1** Assegurar a execução do plano de atividades de representação nacional

**Ind1** Taxa de execução do plano de atividades

**OE2** Reforçar a capacidade de penetração internacional de agentes económicos portugueses, o investimento direto estrangeiro em Portugal, incluindo o investimento de cidadãos portugueses residentes no estrangeiro e luso-descendentes

**OO3** Assegurar uma forte articulação com associações de cariz empresarial e empresas portuguesas locais e promover o investimento em Portugal

### **Ind3** N.º de ações de diplomacia económica promovidas

**OE3** Promover a defesa e projeção da língua portuguesa, da cultura e ciência portuguesas

**OO7** Promover a internacionalização da Língua Portuguesa e o desenvolvimento da rede do Ensino do Português no Estrangeiro

**Ind13** Taxa de Execução das iniciativas no âmbito da afirmação da Língua Portuguesa como língua de trabalho em organismos internacionais

**OO8** Difundir e promover a cultura e a Língua Portuguesa no estrangeiro

**Ind16** N.º de iniciativas de carácter educativo

**OE5** Garantir às Comunidades Portuguesas o pleno exercício dos seus direitos, uma eficaz proteção consular e continuar a modernização de forma a assegurar adequada prestação de serviços consulares

**OO16** Assegurar a emissão de documentos solicitados pelos utentes, nomeadamente documentos de identificação e de viagem, certificados comprovativos de factos ou de situações destinados a proteger os direitos e interesses legítimos dos requerentes

**Ind32** Taxa de resposta a pedidos (por amostragem)

**OE7** Promover a melhoria organizacional a nível de estrutura, processos e pessoas

**OO19** Assegurar princípios de boa gestão no domínio da segurança e da saúde no trabalho, da conciliação da vida profissional com a vida pessoal e familiar e da motivação, no cumprimento do disposto na Lei do Orçamento de Estado

**Ind41** Taxa de Execução das medidas previstas nos domínios da segurança e da saúde no trabalho

**Ind42** Taxa de execução das iniciativas previstas na motivação dos trabalhadores

**Ind43** Taxa dos processos que favorecem a conciliação da vida pessoal e profissional deferidos

**OO21** Assegurar a implementação de uma metodologia de avaliação da satisfação dos utilizadores

**Ind48** Nível de satisfação dos utilizadores (Obrigatório)

**OO22** Assegurar um conjunto de políticas de gestão de pessoas, visando a qualificação, capacitação e satisfação dos colaboradores

**Ind50** Taxa de execução do plano de formação aprovado (Obrigatório)

**Ind51** Nível de satisfação dos colaboradores (Obrigatório)

## **b) Análise dos resultados alcançados e dos desvios verificados:**

Esta unidade orgânica cumpriu os objetivos que se propôs para o ano de 2022, atingindo as metas identificadas no QUAR que se anexa. Houve lugar a dois desvios positivos:

- OE7, OO21, Ind48 – Nível de satisfação dos utilizadores – com um resultado de 4,76 que corresponde a uma superação da meta em 36%;
- OE7, OO22, Ind51 – Nível de satisfação dos colaboradores – com um resultado de 4,2 que corresponde a uma superação da meta em 20%.

São assim inexistentes quaisquer ações ou projetos não executados ou com resultados insuficientes, sejam exógenas ou endógenas.

## **c) Desenvolvimento de medidas para um reforço positivo do desempenho:**

A Embaixada pautou-se por assegurar a segurança pessoal e patrimonial através de:

- Conservação do património – executando contínuas obras de renovação e correção de problemas, após consulta e aprovação pela SE, garantindo a segurança no local de trabalho, para além da inspeção anual ao sistema de incêndio e reforço das medidas de segurança contra ameaças externas, prosseguindo as instruções do Gabinete Nacional de Segurança (GNS);
- A Embaixada esforçou-se, ainda, por motivar os trabalhadores, sendo de sublinhar a organização de momentos de lazer e transmitindo assuntos de interesse geral, através de email, por parte das chefias;
- As dimensões pessoal e profissional foram harmonizadas através de algumas medidas de facilitação de horários, adaptação de entradas e saídas em função da densidade de fluxo de trânsito, autorização para o regresso a casa de acordo com a gravidade dos avisos de tempestades e nevões, apoio a familiares, por exemplo em situação hospitalar, e autorização para idas a consultas médicas, quando necessário.
- Prosseguiu-se o esforço pela melhoria das tabelas salariais dos funcionários, tendo em conta o nível de vida mais caro neste país (infelizmente não conseguido);
- Prosseguiu-se o esforço pela melhoria das condições nos seguros de saúde dos funcionários (conseguido, apenas parcialmente, em 2023).

## **d) Análise da afetação real e prevista dos recursos humanos, materiais e financeiros**

Os momentos de situação de quase rutura experienciados em alguns dos postos desta área de jurisdição foram sendo remediados com a autorização de abertura de

concursos. Mas torna-se urgente a revisão das tabelas salariais que permitirá evitar a fuga de contratados e nova situação de rutura no futuro. O equipamento informático dos Postos Consulares sofreu várias avarias no decurso do ano, com prejuízo para os utentes.

### **III - Avaliação Final**

#### **a) Apreciação qualitativa e quantitativa dos resultados alcançados**

O ano de 2022 foi inevitavelmente marcado pelo início da invasão russa da Ucrânia, tema que dominou, de forma transversal, as agendas das reuniões. Outros temas de interesse nacional, bilateral e internacional, fizeram consistentemente parte das agendas e assumiram particular importância nas reuniões realizadas a todos os níveis, sendo que a extensa telegrafia da Embaixada nesta área representa, ela própria, o relatório de atividade.

A Embaixada cobriu áreas tão díspares quanto a política interna norte-americana, o seu relacionamento externo e também as relações bilaterais nas suas diversas vertentes. Foram acompanhados com particular atenção as medidas tomadas pela Administração Biden, procedendo-se a uma análise contínua das mesmas, tendo sido desenvolvidos regulares contactos com responsáveis políticos e altos funcionários, analistas, “Think Tanks”, bem como com a imprensa especializada.

A cooperação bilateral foi objeto de aturado acompanhamento, destacando-se, neste contexto, as reuniões da Comissão Bilateral Permanente, que continuou a contar com a colaboração e participação ativa desta Embaixada.

Neste contexto, a Embaixada prosseguiu as suas funções de promoção do aprofundamento do relacionamento bilateral político (nomeadamente com visitas de Sua Excelência o Presidente da República, S.Exa o MNE, outros Ministros e Secretários de Estado), elevando o nível e a frequência do diálogo político entre Lisboa e Washington, alargando as áreas de cooperação bilateral e diversificando os interlocutores norte-americanos.

Em particular, foi impulsionada a cobertura do relacionamento bilateral em matéria de Agricultura, Saúde e Drogas, em nova Secção da estrutura deste Posto, dinamizando-se um portfolio de contactos com grupos de Conselheiros europeus e com governo americano e, a nível de organizações regionais

multilaterais, com a Organização Pan-Americana para a Saúde (PAHO) e a Comissão Interamericana para Controle do Uso de Drogas (CICAD).

Para além disso, foi dada continuidade à participação ativa de Portugal enquanto Estado Observador com ligações especiais à América Latina, nos trabalhos da OEA. A nível multilateral, a Embaixada prosseguiu o acompanhamento das matérias da competência das Instituições Financeiras Internacionais, em particular o BM, o FMI, e o BID.

Os Consulados foram paulatinamente regressando ao seu funcionamento normal, afetado, todavia pela gritante carência de recursos humanos e as falhas de algum equipamento. A comunidade portuguesa continuou a merecer toda a atenção e dedicação por parte da Embaixada e da rede consular. Os relatórios dos postos consulares foram objeto de tratamento específico e remetidos ao Ministério dos Negócios Estrangeiros a seu tempo. Não se encontram inseridos neste Relatório de Atividades uma vez que foram elaborados ao abrigo de legislação própria, mas devem considerar-se como parte integrante do presente documento.

#### **b) Menção proposta pelo dirigente máximo do serviço como resultado da autoavaliação**

- Autoavaliação positiva – Desempenho bom (atingiu todos os objetivos, superando alguns).

O relatório de execução do QUAR, que cobre toda a Unidade Orgânica Estados Unidos, dá conta do grau de concretização dos objetivos por parte deste Posto e dos restantes que integram a Unidade Orgânica. Comprova que os objetivos que nos propusemos cumprir, foram realizados e mesmo superados.

Encontra-se no *Anexo I* o QUAR da Unidade Orgânica dos Estados Unidos relativo a 2022, incluindo a respetiva execução e resultado – findas as contabilizações para esta área de jurisdição correspondem a um resultado da autoavaliação de desempenho positivo de 105,75%.

#### **c) Conclusões prospetivas fazendo referência, nomeadamente, a um plano de melhoria a implementar no ano seguinte**

Com o paulatino regresso à normalidade, consideramos estar aberto o caminho para uma previsão positiva de continuação do bom desempenho dos serviços desta área de jurisdição.

Receamos a continuação do aumento do custo de vida, tendo em conta inflação e aguardamos, por isso, a urgente revisão das tabelas salariais aplicáveis aos contratados locais e, logo que possível, a necessária atualização dos abonos de representação, habitação e escolaridade dos funcionários enviados.

#### **IV. Análise do trabalho desenvolvido pelo Chefe de Missão no âmbito das atividades de representação**

O Chefe de Missão, Embaixador Francisco Duarte Lopes, iniciou funções a 1 de abril.

- Entre 11 e 13 de abril, esteve em Washington a Diretora para África do SEAE, acompanhada pela Representante Especial para o Corno de África, Annette Weber, tendo o Embaixador oferecido um jantar na Residência.

- Entre 24 e 27 de abril, o Embaixador deslocou-se a Indianápolis. O programa incluiu reuniões com CEOs de empresas locais, um pequeno-almoço com o Governador do Indiana, uma mesa-redonda patrocinada pelo Governador e pelo Presidente da Câmara do Comércio de Indianápolis e um evento sobre energias renováveis.

- Em 8 de junho, realizou-se a 47ª Comissão Bilateral Permanente. Para além das reuniões em matéria de Cooperação Bilateral (cibersegurança, segurança energética e energia verde, clima e oceanos), Agenda Internacional (Bacia do Atlântico, Indo-Pacífico, África e América Latina), Defesa (NATO, relação transatlântica e cooperação com a EU) e Lages (situação ambiental, Comissão Técnica e Comissão Laboral, e cooperação com os Açores (*Beyond Lages*)), Organizou-se uma receção às delegações portuguesa e norte-americana na Residência.

- Entre 15 e 16 de setembro, esteve em Washington S.Exa o MNE, tendo sido acompanhado por S.Exa Embaixador em reunião com o SE Antony Blinken, o *National Security Advisor*, Jake Sullivan, o Atlantic Council e os Congressistas David Valadão, Jim Costa e Lori Trahan. Realizaram-se, nessa altura, uma receção para portugueses da área de Washington e um almoço teve igualmente na Residência, por ocasião visita S.Exa MNE, para o qual convidou o antigo Presidente do *Republican National Committee*, Reince Priebus, e o Chefe da Delegação da União Europeia, Embaixador Stavros Lambrinidis.



- Entre 20 e 23 de setembro, Embaixador deslocou-se a Nova Iorque para acompanhar S.E. o Primeiro Ministro, por ocasião da Semana de Alto Nível e Debate Geral da 77ª AGNU.

- Entre 3 e 8 de outubro, S.Exa SEI deslocou-se aos EUA para participar numa intensa agenda de diplomacia económica que incluiu a visita a quatro Estados e a Washington. Embaixador acompanhou e ofereceu almoço e sessão sobre oceanos em Washington.

- Entre 12 e 16 de outubro, esteve em Washington S.Exa Ministro das Finanças para as reuniões de outono do FMI/BM. Organizou-se um almoço e uma receção para portugueses das Instituições Financeiras Internacionais.

- Em 19 de outubro, Embaixador deslocou-se ao Yale Club, em Nova Iorque a convite do Presidente do Instituto dos Vinhos do Porto e do Douro e do Chanceler da Confraria do Vinho do Porto, para participar numa prova de vinhos e na cerimónia de entronização como Confrade Honorário.

- Em 1 e 2 de novembro o Embaixador foi a Boston e Providence para participar nos 200 anos do Consulado-Geral em Boston e na conferência do Prof Onésimo Teotónio Almeida a propósito dos 450 anos da primeira edição dos Lusíadas.

- Em 3 de novembro, Embaixador deslocou-se a Miami, Florida, para participar num programa essencialmente dedicado à diplomacia económica e a um primeiro contacto presencial com representantes da comunidade.

- Em 16 e 17 de novembro, deslocou-se a Portugal, em chamada em serviço, para participação na reunião da 48ª Comissão Bilateral Permanente.

- Entre 1 e 3 de dezembro, Embaixador deslocou-se a New Bedford, Massachusetts e Newark, New Jersey, visando continuar séries primeiras visitas às principais aglomerações de portugueses e luso-americanos neste país.

Não se incluem neste breve relato os múltiplos eventos e iniciativas em que o Embaixador ou outros membros da Embaixada participaram, no exercício normal das suas funções de representação - Washington exige um nível particularmente elevado e intenso, em termos de frequência, dimensão e alcance, deste tipo de

atividade. A listagem das atividades de representação do Embaixador segue regularmente para o MNE, no cumprimento da regulamentação aplicável.

## **ANEXO I: QUAR 2022**